

Bilancio Preventivo 2017

Il Bilancio Preventivo è suddiviso in due macro aree, la prima si riferisce alla gestione **ordinaria** dell'Istituto e la seconda è relativa alla gestione di **progetti culturali** specifici, nella consapevolezza che non è sempre possibile distinguere in modo netto – per un istituto culturale come il nostro – questi due ambiti.

GESTIONE ORDINARIA

La gestione **ordinaria** è legata alle spese di funzionamento della struttura e dei servizi in cui l'Istituto si articola: Archivio, Biblioteca, Didattica, Area editoriale, Area museale, Area della comunicazione. Queste spese sono finanziate con contributi ordinari ricorrenti, che per il 50 per cento derivano da convenzioni stipulate con gli Enti Locali e per il restante 50 per cento da associazioni private, attività promozionali, sottoscrizioni, quote associative e contributi ad hoc per iniziative culturali specifiche.

Sul versante delle **entrate ordinarie** nel 2017 si prevede una contrazione delle quote annuali derivanti dalle convenzioni con gli Enti Locali per il venir meno della quota annuale erogata dall'amministrazione provinciale in seguito alla riorganizzazione delle competenze in capo alle province. Sono rinnovate e sono in linea con gli anni precedenti le convenzioni con la Fondazione Modena 2007 e la Cgil. Si prevede un incremento delle entrate derivanti dal noleggio della Sala "Giacomo Ulivi" di proprietà comunale della quale l'Istituto ha la gestione. In seguito all'approvazione il 3 marzo 2016 della legge regionale "Memoria del Novecento. Promozione e sostegno alle attività di valorizzazione della storia del Novecento in Emilia-Romagna" che riconosce esplicitamente il ruolo svolto dagli Istituti storici regionali associati alla rete Insmli, si prevede altresì un sostegno finanziario ordinario triennale di importo variabile. Nell'ambito della convenzione triennale sottoscritta nel 2016 con la Regione è stato assegnato all'istituto per il 2017 un contributo rilevante di 60.000 euro.

Nonostante il riconoscimento del **ruolo culturale e scientifico dell'Istituto** e l'attenzione posta alla sua attività da parte delle amministrazioni comunali, la forte riduzione delle disponibilità economiche dei Comuni non può che ripercuotersi su soggetti come l'Istituto. Confermato il contributo di 9.000 euro dall'Istituto nazionale per la storia del movimento di liberazione in Italia, a compensazione dell'impegno che il direttore di Modena ha assunto a favore dell'istituto milanese. Rispetto agli anni scorsi il contributo sarà ridotto in proporzione per il pensionamento del Direttore dell'Istituto, passerà perciò da 15.000 euro a 9.000 euro. Si stimano prudenzialmente per il 2017 contributi per iniziative e attività culturali finanziati da Enti Locali per 27.000 euro e un sostegno finanziario dall'Assemblea Regionale per la realizzazione del Viaggio della memoria 2017 per un ammontare complessivo di 51.000 euro, di cui 15.000 euro di contributo regionale e 36.000 euro di quote di partecipazione al viaggio. Il totale delle **entrate ordinarie** previste è di **308.430** euro.

Per quanto riguarda le **spese di gestione e di funzionamento ordinario** proseguirà anche nel 2017 il piano di ottimizzazione dei costi della struttura e dei servizi in cui l'Istituto si articola, nella consapevolezza che, a seguito del forte controllo sulle spese attuato negli scorsi anni, i margini di ulteriore risparmio sono ormai esigui. Andrà avanti nel 2017 il processo di contenimento delle spese di cancelleria, di stampa, delle spese telefoniche, sebbene alcune spese legate alla mobilità degli operatori e dirigenti, espressione a loro modo dell'intensa **attività dell'Istituto su tutto il territorio provinciale** e della vitalità della associazione siano di per sé stesse incompressibili. Il combinato di tutti questi fattori produce un totale di spese di gestione e amministrative nonché per il funzionamento ordinario dell'istituto (apertura, servizi, attività di base a favore del territorio) di **122.135** euro.

L'attività di coordinamento e di supervisione delle **attività culturali** – volta a rispondere alla crescente richiesta di iniziative e attività culturali con le relative incombenze progettuali ed organizzative – è realizzata dall'ufficio di Direzione. Il prossimo Direttivo dell'Istituto, preso atto del pensionamento dell'attuale Direttore, delibererà sul futuro assetto della Direzione. Nel Bilancio i costi della direzione e vice direzione sono accorpati in una voce per un ammontare di 66.500 euro. Sono infine previsti alcuni costi per viaggi e compensi per collaboratori esterni per la realizzazione delle varie attività e iniziative culturali sul territorio, che portano questa voce di spesa al totale di **87.500** euro.

Per quanto riguarda i servizi culturali dell'Istituto, per la **biblioteca** sono previsti i costi tecnici per l'accesso al sistema bibliotecario provinciale e per l'acquisto libri (e abbonamenti riviste), per un totale di **3.530** euro. La gestione ordinaria della biblioteca (prestito, catalogazione) è a carico della segreteria e dei volontari dell'Istituto.

Per la valorizzazione del **patrimonio archivistico** è previsto un compenso per la responsabile dell'archivio, per un totale di **5.000** euro, la gestione della sala studio è a carico della segreteria e dei volontari, mentre la consulenza sul patrimonio è garantita dal direttore dell'Istituto. E' previsto inoltre, grazie al contributo della Regione, un intervento per il riordino dell'archivio della federazione modenese 1971-1982 per una spesa di 23.000 euro.

Per l'**area didattica, museale e di progettazione culturale** le spese previste riguardano il sostegno alla mobilità sul territorio della sezione didattica per 2.000 euro.

Sono presunti 8.000 euro per i compensi agli operatori dell'Istituto che curano le visite guidate ai luoghi di memoria e i laboratori didattici. In continuità con il triennio precedente si realizzerà nel corso dell'anno "Il Viaggio della memoria", viaggio storico-memoriale, rivolto a gruppi di studenti di classi della scuola secondaria di I e II grado. L'edizione di quest'anno prevede due viaggi, nella primavera e in autunno a Lione-Izieu-Nizza. Il viaggio si presenta come un percorso di formazione per conoscere e approfondire la storia delle zone di occupazione italiane durante la seconda guerra mondiale.

Il viaggio è finanziato per un terzo dell'Assemblea Legislativa dell'Emilia-Romagna e per il resto dai partecipanti. Le spese previste per la realizzazione dei viaggi, comprese le quote di partecipazioni degli studenti, ammontano a 51.000 euro. L'area didattica nel suo complesso prevede un'uscita di **61.000** euro, coperta interamente dalle entrate previste per questo scopo.

Per l'**attività editoriale** tutte le pubblicazioni preventivate per il 2017 sono coperte da sponsorizzazioni o sostegni economici da parte di altri enti, e non sono previsti costi a carico dell'Istituto. Per l'**area della comunicazione** sono previsti compensi per l'aggiornamento del sito internet, l'ufficio stampa e il coordinamento complessivo della comunicazione per un totale di per un totale di **6.265** euro.

Nel loro insieme le spese per le **attività culturali** (personale e spese tecniche) ammontano a **186.295** euro. Il totale dei costi di **gestione, funzionamento e per le attività culturali** risulta essere di **308.430** euro.

PROGETTI CULTURALI SPECIFICI

Per progetti culturali specifici si intendono quelle attività culturali o scientifiche finanziate interamente o in parte da Enti pubblici o associazioni private e che sono circoscritti temporalmente.

Si prevede un contributo di 5.000 euro dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per la realizzazione di alcune pubblicazioni

Nel 2017 prosegue il progetto elaborato in collaborazione con il Centro documentazione donna che caratterizzerà l'attività dell'Istituto fino al 2018 finanziato dalla Fondazione Cassa di risparmio di Modena, si stima un contributo per la realizzazione del progetto di 19.000 euro.

È previsto altresì un contributo dal Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo di 23.525 euro per finanziare l'attività culturale dell'istituto in collaborazione con la fondazione Feltrinelli relativo al centenario della rivoluzione russa.

Il volume delle **entrate e delle uscite** da progetti specifici per il 2017 è di **45.025** euro.

RIEPILOGO

Il bilancio delle attività ordinarie e delle attività legate a progetti specifici chiude a pareggio con un totale di **353.455 euro**. Va comunque considerato – come già sottolineato – che molte attività dell'Istituto sono svolte o grazie all'ottimizzazione dei servizi offerti al territorio o grazie a contributi economici che non passano per i bilanci dell'Istituto, perché assunti interamente da altri soggetti, come nel caso dell'insegnante distaccata dal ministero dell'Istruzione il cui costo è interamente a carico del ministero stesso.

Di grande valore è anche il contributo, non quantificabile economicamente, che danno i sei collaboratori volontari che quotidianamente supportano le attività di segreteria, amministrazione, della fototeca e della biblioteca.

Il volume di attività economica complessivo è dunque superiore, a dimostrazione, crediamo, della vitalità e del radicamento dell'Istituto storico nel territorio modenese.

Modena, 12 giugno 2017